

# 巴中市哲学社会科学重点理论研究项目

## 结项材料

项目名称： 常态化疫情防控形势下医用物资精细化管理方法研究

项目负责人： 党永忠

项目组成员： 刘畅、孙露、张涛、冯立

项目完成单位： 巴中市中心医院

项目截至时间： 2021 年 4 月~2021 年 11 月

结题时间： 2021 年 11 月

2021 年 11 月

## 目 录

一、课题申请书

二、课题立项通知书

三、课题研究进展情况汇报

四、研究论文：

《常态化疫情防控形势下医用耗材管理问题及对策实例》

五、其他成果：

巴中市中心医院关于印发《医用耗材供应商考核管理办法（试行）》  
的通知 巴市医[2021]159 号

巴中市中心医院医用耗材使用情况督查通报（2021 年第 2 次）

巴中市中心医院医用耗材使用情况督查通报（2021 年第 3 次）

巴中市中心医院医用耗材使用情况督查通报（2021 年第 4 次）

.....

巴中市中心医院医用耗材使用情况督查通报（2021 年第 7 次）

## 附件 2

|     |  |
|-----|--|
| 年 度 |  |
| 编 号 |  |

# 巴中市哲学社会科学重点理论研究项目 申 请 书

课 题 名 称 常态化疫情防控形势下医用物资精细化管理方法研究

项 目 负 责 人 党永忠

负责人所在单位 巴市中心医院

填 表 日 期 2021 年 3 月 24 日

巴中市社会科学界联合会 制

### 申请人承诺：

我承诺对填写本表各项内容的真实性负责，保证没有知识产权争议。如果获准立项资助，我承诺以本表为有约束力的协议，遵守相关规定，认真开展课题研究工作，在规定时间内完成，顺利结项，并保证成果内容思想意识、政治方向正确。

申请人（签章）：

年 月 日

## 填 表 说 明

一、本表用计算机或钢笔认真如实填写。

二、部分栏目填写说明：

封面上方 2 个代码框申请人不填，其他栏目由申请人用中文填写。

**课题名称：**应准确、简明反映课题内容，最多不超过 40 个汉字（包括标点符号）。

**主 题 词：**最多不超过 5 个，各词之间空一格。

**工作单位：**按单位和部门公章填写全称。

**主要参加者：**必须真正参加本项目的调研和撰写工作，不含项目负责人。

**预期成果：**指课题结项的最终形式，论文、调研文章、课题报告、专著，任选一类。

三、本表报送一式 5 份，用 A4 纸双面打印，左侧装订。

四、巴中市社会科学界联合会通讯地址：巴中市巴州区望王路西段 287 号四楼

邮编：636000 联系电话：18989148800 电子信箱：1025615561@qq.com



## 一、基本信息情况

|       |                             |      |         |        |                     |        |                 |
|-------|-----------------------------|------|---------|--------|---------------------|--------|-----------------|
| 课题名称  | 常态化疫情防控形势下医用物资精细化管理方法研究     |      |         |        |                     |        |                 |
| 主 题 词 | 医用耗材 全生命周期管理 县域医院 库房管理 物资保障 |      |         |        |                     |        |                 |
| 负责人姓名 | 党永忠                         | 性别   | 男       | 民族     | 汉                   | 出生年月   | 1966.10         |
| 行政职务  | 医学装备部主任                     | 专业职称 |         | 副主任医师  |                     | 毕业学校   | 川北医学院           |
| 工作单位  | 巴市中心医院                      |      |         |        |                     | 电子信箱   | scbzdyz@163.com |
| 联系电话  | 13608248867                 |      |         |        |                     | 邮政编码   | 636001          |
| 课题参加者 | 姓 名                         | 性 别  | 出生年月    | 毕业院校   | 职务职称                | 工作单位   | 联系电话            |
|       | 刘畅                          | 女    | 1986.3  | 重庆大学   | 检验试剂<br>采购管理        | 巴市中心医院 | 18244478638     |
|       | 孙露                          | 男    | 1988.12 | 重庆医科大学 | 医用耗材<br>采购管理        | 巴市中心医院 | 18808271913     |
|       | 张涛                          | 男    | 1986.10 | 四川大学   | 采购组长                | 巴市中心医院 | 15182057368     |
|       | 冯立                          | 男    | 1991.3  | 四川大学   | 医用耗材<br>管理委员<br>会秘书 | 巴市中心医院 | 14780217334     |
| 预期成果  | 论文                          |      | 字数      | 3000   | 预计完成时间              |        | 2022 年 6 月      |

## 二、课题设计论证

本课题省内外研究现状述评，选题的意义：

2020 年 12 月 25 日，国家卫健委发布了《关于加强公立医院运营管理的指导意见》，进一步推动现代医院精细化运营管理模式的转型。医学装备科室作为医院运营管理的重要部门，需科学制定精细化管理方案，进一步完善医院的设备管理运行机制，为医院的高质量发展提供强劲的推动力。

医用物资是保障医院各项工作正常开展、保障医疗队物资供应以及保障医务工作者生命安全的重要组成部分。新型冠状病毒肺炎 (COVID-19) 疫情给医疗健康行业带来巨大的影响和冲击，也对医学装备管理部门提出了前所未有的挑战。北京协和医院、华西医院、空军军医大学唐都医院等各大知名医院的医学装备管理部门在联防联控的总体原则下，都在积极探索科学高效的精细化管理模式，作好开源和节流措施，进行保障物资供应并做好需求预测和突发事件应急措施方面的研究。

本课题研究的主要思路（包括视角、方法、途径、目的），重要观点：

研究思路：

本课题通过分析医学装备部门在新型冠状病毒肺炎 (COVID-19) 疫情期间承担的职能，调研分析公立医院在医用物资管理工作中存在的普遍问题，探讨其应对疫情引起的物资匮乏及其他精细化管理方面存在问题的解决方法。

研究方法及途径：

参照现有《医疗机构医用耗材管理办法》等其他规范性文件，采取多渠道沟通调研、科学制定改进方案；制定基于疫情防控指南的物资分级管

理制度并实施监管；采用物资需求测算和制定医用耗材供应目录；基于表单设计进行医用耗材分类管理，保障防疫设备安全稳定运行。参照应急管理规范制定我院应急响应政策，科学管理应急装备。

目的：

探索县域医院精细化管理方法及制度，形成一条可执行、可落地、可推广的标准化工作流程。确保县域医院防疫物资供应链持续和高效运转

本课题创新程度，理论意义，应用价值：

医用耗材全生命周期管理是 2019 年国家卫健委、国家中医药局《医疗机构医用耗材管理办法》的重要要求，同时 2020 年 12 月 25 日，国家卫健委发布了《关于加强公立医院运营管理的指导意见》，要求进一步推动现代医院精细化运营管理模式的转型。医学装备部作为医院运营管理的重要部门，需科学制定精细化管理方案，开源节流为临床医务工作提供有力保障。

各大三甲医院在信息化建设方面已走在前列，已经进行了基于 SPD 供应链管理、基于 6S/7S 管理模式、基于小程序的医用耗材分类管理、基于物联网的医用耗材全生命周期管理等多方面研究。但基于巴中市公立医院经济基础普遍薄弱，信息化建设发展不足的实际情况，众多基于信息化辅助的医用耗材管理手段难以推广及施行。医院耗材管理工作普遍较为混乱。本课题将探索一种简单的基于表单的医用耗材管理，配合医用耗材的分类管理方法。在暂时无法实现信息化管理的县域医院进行医用耗材全生命周期管理。该方法应具有减少资金投入，操作方式灵活，适应性强，便于推

广等特点。因此本课题的研究对于县域医院的精细化运营管理及医用耗材精细化管理具有重大应用价值。

已有相关成果，主要参考文献（限填 10 项）

- [1]. 周君, 贾昱晞, 周力, 等. 医学装备部门在疫情物资保障工作中的职能作用研究[J]. 中国医学装备, 2020, 17(12): 166-170
- [2]. 郎朗, 李旭, 张靖靖, 等. 新型冠状病毒肺炎疫情防控期间医用防护物资应急采购与使用管理的关键问题及依法解析[J]. 中国医学装备, 2020, 17(4): 156-159.
- [3]. 任林, 吴晓东, 黄文霞, 等. 基于医院资源规划系统的医用耗材全生命周期管理实践[J]. 中国医学装备. 2020, 17(8): 151-154
- [4]. 李慧诚, 云凤羽, 刘雪慧, 等. 医院低值医用耗材管理探讨[J]. 中国医学装备, 2019, 16(7): 152-155.
- [5]. 李世俊, 张楠. 关于医院医疗器械精益管理的研究[J]. 中国医疗设备, 2009, 24(5): 71-73, 107.
- [6]. 王军学, 刘珂欣, 崔广元, 耿捷, 李业博. 新型冠状病毒肺炎疫情中医用防护物资筹措的难点分析与应对策略研究[J]. 中国医学装备, 2020, 17(12), 166-170
- [7]. 国家卫生健康委, 国家中医药局. 关于印发医疗机构医用耗材管理办法(试行)的通知: 国卫医发(2019) 43 号[S]. 国家卫生健康委, 国家中医药局, 2019-06-06.
- [8]. 杨越, 朱燕刚, 王天鹰. 国外医用耗材管理经验对我国耗材管理的启示[J]. 医疗卫生装备, 2019, 40(4): 64-66
- [9]. 雍鑫, 吴晓东, 刘建. 基于适应证的医用耗材管理体系研究[J]. 中国医学装备, 2019, 16(6): 111-113.

### 三、完成项目的条件和保证

负责人和主要成员曾完成哪些重要研究课题；科研成果的社会评价；完成本课题的研究能力和时间保证；资料设备；科研手段。

本课题组组长党永忠科研成果：

近年获巴中市科技成果进步奖二等奖 1 项、三等奖 1 项, 科研论文 2 篇。

本课题组成员张涛科研成果：发表论文 1 篇，

张涛. 拉斐尔呼吸机常见故障分析[J]. 世界复合医学. 2015, 2(3)

本课题组成员冯立科研成果：发表论文 1 篇

冯立. 呼吸机的常见故障及维修[J]. 医疗装备. 2019, 32(11)

本课题组成员孙露科研成果：发表论文 10 篇，申请专利 1 篇

2013 《照度不均的皮肤图像分割方法的研究》 激光杂志  
2013 《基于图像传感器的皮肤纹理自动测量系统设计》 传感器与微系统  
2014 《通过皮肤图像角点密度和皮沟面积判断皮肤发育的研究》 重庆医科大学学报  
2013 《基于锥形束 CT 下颌骨外轮廓提取的研究》 激光杂志  
2014 《下颌骨轮廓曲线拟合寻曲率最大定位下颌角的研究》 重庆医科大学学报  
2013 《Design of automatic measurement system of skin texture based on image sensor》 会议论文  
2014 《锥形束 CT 下颌骨图像特征分析与个体识别的研究》 重庆医科大学学报  
2014 《非 IgE 介导消化道食物过敏的临床特点》 重庆医科大学学报  
2015 《利用皮肤纹理面积客观评价皮肤老化的研究》 生物医学工程学杂志  
2015 《食物蛋白性小肠结肠炎综合征》 国际儿科学杂志

申请专利:

贺向前, 陈龙聪, 熊兴良, 高斌, 孙露. 基于皮肤图像的年龄检测仪 (实用新型专利). 申请公布日: 2013. 1. 16

本课题组成员刘畅科研成果: 总计发表论文 7 篇, 申请专利 2 篇, 参与国家自然科学基金课题 1 项, 省级自然科学基金课题 2 项。

2007 《流式图像细胞仪中低速相机拍摄快速移动物体的技术研究》 天津大学 学士学位论文. 指导老师: 朱险峰

2009. 7 《硅微通道红细胞变形性测量系统的实用化研究》. 传感器与微系统

2009. 10 《用 PDMS 在窗口工艺下提取微流控芯片的典型特征技术研究》, 会议论文

2009. 10 《利用高速摄像分析微通道红细胞变形性方法的初步研究》. 会议论文

2009. 10 《流式图像细胞仪中低速相机拍摄快速移动物体的技术》. 会议论文

2010. 12 《PDMS 用加窗方式快速复制微结构》. 传感器与微系统

2010 《基于 PDMS 的红细胞变形性微通道芯片研究》 重庆大学 硕士学位论文. 指导老师: 郑小林

申请专利:

1、廖彦剑、罗红艳、刘畅. 微流控芯片观测台以及双视野微流控芯片观测系统 (发明专利). 申请公布号: CN101923045A, 申请公布日: 2010. 12. 22

2、廖彦剑、郑小林、杨国清、罗红艳、刘畅、杨军. 基于层流的多通道压力检测芯片及其制造和测压方法 (发明专利) 申请公布号: CN101819078A, 申请公布日: 2010. 9. 22

参与科研项目:

[1] 重庆市自然科学基金项目 (CTST2007BB5165); 硅微通道红细胞变形性测量系统.

[2] 重庆市自然科学基金项目 (CTST2007BB5146): 基于 MEMS 和高速摄像系统对红细胞流变特性的研究

[3] 国家自然科学基金 (NSFC30270407): 微型血液流变特性分析系统.

本课题组成员均从事医用物资管理相关工作, 熟悉医用耗材管理相关规范制度, 具有较强科研能力, 具备从事本课题研究所需工作时间。

我院现有医用物资库房两个, 共计 3000 平方米, 库内常备医用物资 1000 余种, 专职库房管理人员 4 名, 具备从事本课题所需研究物资条件。

#### 四、预期研究成果

|         |    |                |                         |                              |      |      |                 |
|---------|----|----------------|-------------------------|------------------------------|------|------|-----------------|
| 主要阶段性成果 | 序号 | 研究阶段<br>(起止时间) |                         | 阶段成果名称                       |      | 成果形式 | 承担人             |
|         | 1  | 2021.3-2021.6  |                         | 公立医院医院库房管理问题及对策分析            |      | 论文   | 孙露、刘畅、          |
|         | 2  | 2021.3-2021.8  |                         | 医用物资突发事件应急预案的策略及思考           |      | 论文   | 张涛、冯立           |
|         | 3  | 2021.6-2021.12 |                         | 分类管理在医用耗材全生命周期管理中的探索         |      | 论文   | 冯立、张涛           |
|         | 4  | 2021.12-2022.3 |                         | 县域医院医学装备部在疫情物资保障工作中表单设计与应用实践 |      | 论文   | 刘畅、孙露           |
| 最终研究成果  | 序号 | 完成时间           | 最终成果名称                  |                              | 成果形式 | 预计字数 | 参加人             |
|         | 1  | 2022.6         | 常态化疫情防控形势下医学装备精细化管理方法研究 |                              | 论文   | 3000 | 党永忠、刘畅、孙露、张涛、冯立 |

## 五、经费预算

| 序号 | 经费开支项目   | 经费预算（元） |
|----|----------|---------|
| 1  | 资料费      | 2000    |
| 2  | 国内调研差旅费  | 10000   |
| 3  | 小型会议费    | 10000   |
| 4  | 计算机使用费   | 1000    |
| 5  | 印刷补助费    | 3000    |
| 6  | 管理费      | 2000    |
| 7  | 其他费用     | 2000    |
| 合计 | 30000（元） |         |

## 六、申请人所在单位意见

|                  |                                                                                                                                                                                             |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 单<br>位<br>意<br>见 | <p>申请书所填写的内容是否属实；该课题负责人和参加者的政治业务素质是否适合承担本课题的研究工作；本单位能否提供完成本课题所需的时间和条件；本单位是否同意承担本项目的管理任务和信誉保证。</p> <p style="text-align: right;">单位名称：（盖章）</p> <p style="text-align: right;">年    月    日</p> |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

七、评审意见

|                            |                              |      |  |      |  |
|----------------------------|------------------------------|------|--|------|--|
| 应到人数                       |                              | 实到人数 |  | 评审结果 |  |
| 建<br>议<br>立<br>项<br>意<br>见 | <div>主评专家签字：<br/>年 月 日</div> |      |  |      |  |

八、市社科联批准意见

|                            |                                        |
|----------------------------|----------------------------------------|
| 批<br>准<br>立<br>项<br>意<br>见 | <div>单位（公章）：<br/>领导签字：<br/>年 月 日</div> |
|----------------------------|----------------------------------------|



# 巴中市社会科学课题申报通知

各科室：

接巴中市社会科学界联合会《关于发布 2021 年经济社会发展重点理论研究项目课题指南的通知》，现已开展“2021 年经济社会发展重点理论研究项目课题”申报工作，请申报科室按《课题指南》填写《课题申报书》，申报条件：1、申报负责人具有副主任及以上资格；2、每人只能申报一个课题。各科室于 3 月 25 日 18:00 前将《课题申报书》纸质版交至科教部，医院组织专家评审后统一上报，逾期不予受理。

注：《课题指南》《课题申报书》详见电子版。



巴中市哲学社会科学重点理论研究项目  
常态化疫情防控形势下医用物资精细化管理方法研究

# 中期汇报

巴市中心医院 课题组

二零二一年八月

## 一、研究背景及意义

2020 年 12 月 25 日，国家卫健委发布了《关于加强公立医院运营管理的指导意见》，进一步推动现代医院精细化运营管理模式的转型。医学装备科室作为医院运营管理的重要部门，需科学制定精细化管理方案，进一步完善医院的设备管理运行机制，为医院的高质量发展提供强劲的推动力。

医用物资是保障医院各项工作正常开展、保障医疗队物资供应以及保障医务工作者生命安全的重要组成部分。新型冠状病毒肺炎(COVID-19)疫情给医疗健康行业带来巨大的影响和冲击，也对医学装备管理部门提出了前所未有的挑战。北京协和医院、华西医院、空军军医大学唐都医院等各大知名医院的医学装备管理部门在联防联控的总体原则下，都在积极探索科学高效的精细化管理模式，作好开源和节流措施，进行保障物资供应并做好需求预测和突发事件应急措施方面的研究。

## 二、文献综述

医用耗材全生命周期管理是 2019 年国家卫健委、国家中医药局《医疗机构医用耗材管理办法》的重要要求，同时 2020 年 12 月 25 日，国家卫健委发布了《关于加强公立医院运营管理的指导意见》，要求进一步推动现代医院精细化运营管理模式的转型。医学装备部作为医院运营管理的重要部门，需科学制定精细化管理方案，开源节流为临床医务工作提供有力保障。

《医疗器械监督管理条例》（国务院令第 650 号）对“医疗器械”定义为：直接或间接用于人体的仪器、设备、器具、体外诊断试剂及校准物、材料、其他类似或相关物品。包括所需要的计算机软件。《医疗机构医用耗材管理办法》（国卫医发[2019]43 号）将“医用耗材”定义为：经药品监督管理部门批准的，使用次数有限的消耗性医疗器械，包括一次性及可重复使用的医用耗材。《关于印发治理高值医用耗材改革方案的通知》（国办发[2019]37 号）将“高值医用耗材”定义为：直接作用于人体，对安全性有严格要求、临床使用量大、价格相对较高、群众费用负担重的医用耗材。

医用耗材的使用给医疗过程带来很多便利，在提高医疗服务质量、减少患者痛苦等方面起着至关重要的作用。通常，人们把医用耗材分为高值医用耗材与低值医用耗材，随着国家各项政策的推荐与各项标准的逐步完善，人们对高值耗材的管理与规范使用已经较为重视，大多数医院也为高值耗材的管理投入大量的人

力、物力、财力。国家对于高值耗材的治理主要经历了三个阶段：①2014 年-2016 年：采购治理阶段，②2017 年-2018 年：定价治理阶段，③2019 年-至今：全面综合治理阶段。但是对于低值耗材的规范化管理却很少提及。

近年来低值医用耗材的品类逐渐增多，同时，单个低值耗材的价值虽然不高，但其用量巨大，支出可达医院医用耗材总支出的 30%以上，特别是新冠疫情发生以来，疫情防控初期的防护物资紧缺，尤其是医用防护口罩、医用外科口罩和呼吸机等核心物资设备最为明显，部分医疗机构医疗物资短时间内难以满足医院需求，为救治和防控带来困难。因此，对于低值耗材的规范化管理应该引起我们的重视。

各大三甲医院在信息化建设方面已走在前列，已经进行了基于 SPD 供应链管理、基于 6S/7S 管理模式、基于小程序的医用耗材分类管理、基于物联网的医用耗材全生命周期管理等多方面研究。但基于巴中市公立医院经济基础普遍薄弱，信息化建设发展不足的实际情况，众多基于信息化辅助的医用耗材管理手段难以推广及施行。医院耗材管理工作普遍较为混乱。因此，根据县域公立医院建设的实际情况探索一条适用于县域医院的医用耗材精细化管理方法具有重大应用价值。

### 三、本课题研究内容

1、通过分析医学装备部门在新型冠状病毒肺炎 (COVID-19) 疫情期间承担的职能，调研分析公立医院在医用物资管理工作中存在的普遍问题，探讨其应对疫情引起的物资匮乏及其他精细化管理方面存在问题的解决方法。

2、参照现有《医疗机构医用耗材管理办法》等其他规范性文件，采取多渠道沟通调研、科学制定改进方案；制定基于疫情防控指南的物资分级管理制度并实施监管；采用物资需求测算和制定医用耗材供应目录；基于表单设计进行医用耗材分类管理，保障防疫设备安全稳定运行。参照应急管理规范制定我院应急响应政策，科学管理应急装备。

3、探索一种简单的基于表单的医用耗材管理，配合医用耗材的分类管理方法。在暂时无法实现信息化管理的县域医院进行医用耗材全生命周期管理。该方法应具有减少资金投入，操作方式灵活，适应性强，便于推广等特点。

## 四、已完成工作

**（一）、完成文献收集工作：**目前已经搜集医用耗材管理相关国家政策规范性文件 10 篇，医用耗材管理相关论文 66 篇，其中包含库房管理（含一级库房管理及科室内库房管理）相关论文 40 篇，应急管理相关论文 3 篇，疫情物资保障相关论文 10 篇

**（二）、完成部分制度建设工作：**制定完成医用耗材库房储存管理制度、医用耗材验收制度、医用耗材点评制度、医用耗材供应商管理制度、应急物资管理制度等制度文件，并在实际操作过程中搜集信息，建议制度运行效果并加以改进。

**（三）、已经形成的成果：**完成综述性论文《公立医院医院库房管理问题及对策分析》初稿

## 五、存在的主要问题和困难：

1. 医用耗材品类繁多，且与医保连接及 DRG 付费相关耗材对接工作较为繁杂。
2. 国家政策持续推进，疫情防控指南不断更新，需加强学习和培训。

# 常态化疫情防控形势下 医用耗材管理问题及对策实例

党永忠 刘畅\* 孙露 张涛 冯立

巴中市中心医院 医学装备部 636001

**摘要:** 医院医用耗材管理包括采购、配送、验收、存储、发放等多个环节的内容,涉及到医院中的物流、信息、医保、财务等多个部门的工作,是医院运营中非常重要的组成部分之一。常态化疫情防控形势下对于医用耗材的管理提出了新的要求,文章通过分析公立医院耗材管理现状及原因,结合县域医院工作实际,在参照医疗器械管理相关法律法规和政策指南文件的基础上,对供应商选择、来货验收、库房存储及补货、物资发放及监管等环节的提出了具体的执行方案,对促进医用耗材特别是应急物资的精细化管理,提高管理效率,更好地保障医疗工作的正常运行提供了很好的参考实例。

**关键字:** 疫情防控、应急物资、医用耗材、库存控制、供应商选择、县域医院

**Problems and Solutions of medical consumables management**

**under the situation of regular epidemic prevention and control**

**/DANG Yong-zhong, LIU Chang, SUN Lu, et al / Bazhong Central Hospital**

**[ABSTRACT]**Hospital medical consumables management includes procurement, distribution, acceptance, storage, distribution and other links, involving the work of logistics, information, medical insurance, finance and other departments in the hospital. It is one of the very important components in hospital operation. Under the situation of normalized epidemic prevention and control, new requirements are put forward for the management of medical consumables. By analyzing the current situation and reasons of consumables management in public hospitals, combined with the actual work of county hospitals, and referring to the relevant laws, regulations and policy guidance documents of medical device management, this paper analyzes the supplier selection, incoming goods acceptance, warehouse storage and replenishment. This paper puts forward a specific implementation scheme for material distribution and supervision, which provides a good reference example for promoting the fine management of medical consumables, especially emergency materials, improving management efficiency and better ensuring the normal operation of medical work.

**[KEYWORDS]:** COVID-19 epidemic;Emergency supplies;medical consumables; inventory control; Supplier Selection; County Hospital

**[First-author's address]** Department of Equipment, Bazhong Central Hospital 6360001, China

**基金项目:** 巴中市哲学社会科学重点理论研究项目;

**项目名称:** 常态化疫情防控形势下医用物资精细化管理方法研究

**第一作者:** 党永忠, 副主任医师, 研究方向: 医院管理及医学装备管理, 联系方式: 0827-5201721

**通讯作者:** 刘畅, 硕士研究生, 研究方向: 体外诊断试剂、医用耗材管理, email:80167982@qq.com

引言：

医用耗材指在临床诊疗过程中使用的一次性卫生材料、专科性材料和人体植入物等，其品种繁多，使用量大，覆盖面广，是医院开展医疗工作不可缺少的消耗性物资，是开展临床诊疗、临床教学和医学科研等工作的物质基础。

在常态化疫情防控形势下，对医用耗材进行科学配置，对防护物资进行规范分配，是应急医学装备管理的重要研究课题，为医疗机构诊疗工作的开展提供有力的支撑。

1、公立医院医用耗材管理现状

医用耗材的管理形式较为丰富，涉及到的部门较多，这就导致管理工作有一定的难度。随着我国医疗卫生事业的快速发展和人们对卫生服务需求的不断提高，医用耗材在医疗活动中的应用越来越广泛，在类型、品规、功能等方面更是日趋复杂<sup>[1]</sup>。目前国内医院医用耗材管理普遍存在管理模式落后、监管严重缺失、管理混乱、浪费严重、信息化程度低下等问题，不仅导致成本居高不下、规范化管理水平低、信息不透明等问题，也因为耗材使用不当带来的医疗安全隐患。

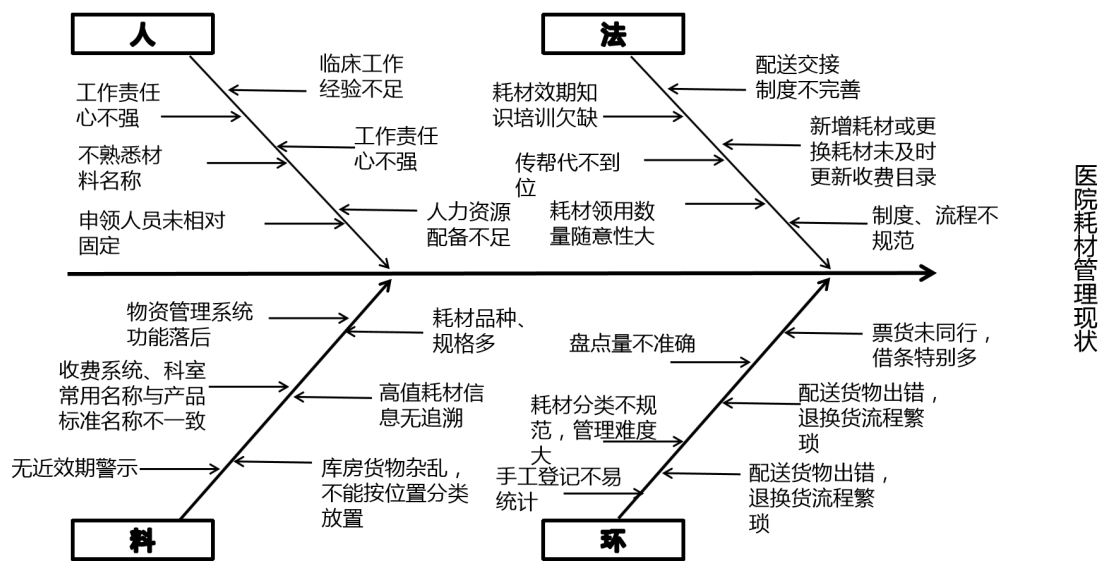


图 1：医院耗材管理现状<sup>[2]</sup>

随着医疗技术和信息技术的不断发展，医用耗材在临床中的应用增多，在医院成本支出中占比逐年上升，特别是省市大型三甲医院的耗材支出占全院支出比已经超过了 20%，对医院经济效益产生明显的影响，为保证医用耗材在临床中的安全有效应用，真正降低患者就医成本，节约医院开支，需要对医用耗材的管理更加精细化，实现全流程管理<sup>[3]</sup>。

加强耗材管理，不仅是有效保证医院运行效率的需要，在一定程度上保证医疗服务质量，也是更好的为患者提供医疗服务的需要。

2、我院常态化疫情防控形势下防护物资使用情况

根据医用耗材分类，医用防护耗材包括：医用（护理）口罩、医用外科口罩、一次性医用帽、护目镜、医用防护口罩、隔离衣、手术衣、医用连体防护服、一次性手套、医用防护面屏等<sup>[4]</sup>，一般称为应急物资。在常态化疫情防控形势下，医用外科口罩、医用防护口罩、医用连体防护服为最需要关注的品类，其主要特点为：临床需求数量增加、货源质量参差不齐<sup>[5]</sup>。

新冠疫情爆发前，2019 年我院一次性医用口罩消耗量为 870 只/天，仅手术室、内镜室等科室配备医用外科口罩。2021 年疫情常态化防控期间我院所有科室均配备医用外科口罩，医用外科口罩消耗量上升至约 2000 只/天。

2019 全年平均每天仅消耗医用防护口罩 2 只，主要集中在感染科、检验科、重症医学科、儿科。2021 年疫情常态化防控期间，医用防护口罩的使用科室新增了发热门诊、核酸采集点、急诊预检分诊、与疫情相关的眼科、口腔科、耳鼻喉科等科室，医用防护口罩消耗量上升至每天 30 余只。

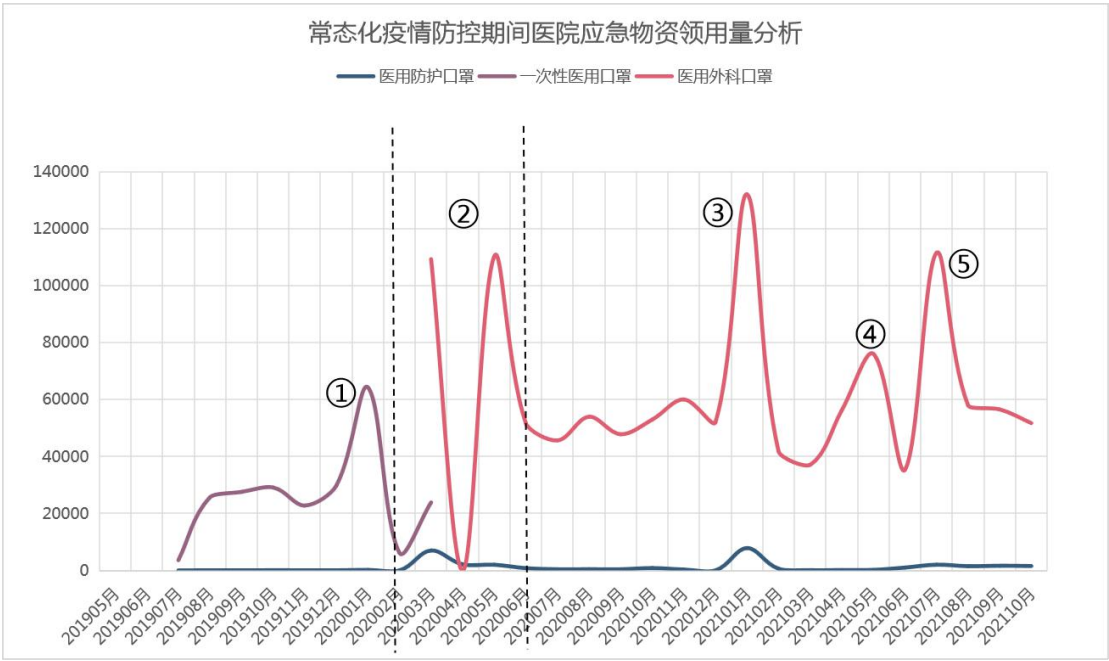


图 2：疫情防控形势下应急物资用量分析

- ①：年前备货出现较大领用量；②疫情期间医院外科及医院防护口罩使用量激增；
- ③：年前备货；④：院感防控升级，医用外科口罩备货量增大；
- ⑤：国内高风险地区严峻，疫情防控等级升级，科室备货量增大。



本次新型冠状病毒肺炎疫情的发生，促使我们必须严格、精细化管理，确保医用防护耗材的质量优异、备货充足及优效使用，确实保障临床及防疫一线医护人员的防护。

3、加强医用耗材精细化管理的具体措施

加强医用耗材的管理是公立医院精细化管理的关键性内容。为保障医用耗材管理，实行医用耗材管理委员会、职能管理部门和使用科室三级管理制度。由医学装备委员会统筹管理、医学装备部具体执行及监督，临床科室配合执行<sup>[6]</sup>。

耗材在医院的整个流通过程中步骤较多，环环相扣，任何一个环节出现问题均有可能影响到临床科室对于医用耗材的使用。分别是采购环节、验收环节、储存环节、发放环节和质控环节，因此对每一个环节的标准化把控都非常重要<sup>[7]</sup>。

3.1 科学制定采购流程

由于应急物资的特殊性，需要在传统医用耗材采购流程基础上尽量简化审批流程，但也应由公开招标的方式遴选供应商。

与传统行业不同的是，医疗卫生行业中与供应商合作的前提是产品质量，而不是价格<sup>[8]</sup>，卫生领域的供应链运作不应该着重于降低成本和提高规模效益，提出应该从供应链风险的角度考虑供应商选择问题<sup>[9]</sup>，因此需将产品质量、到货期等因素纳入考核评价体系。

表 1：遴选应急物资供应商项目评分标准

| 评分因素 | 权重  | 评分标准                                                               |
|------|-----|--------------------------------------------------------------------|
| 报价   | 50% | 以满足本次招标文件资质要求且最终投标价格最低的投标报价为评标基准价，<br>投标报价得分=(评标基准价/投标报价)×50[政府采购] |
| 产品质量 | 25% | 供应商提供产品样品，由评审专家对比评分                                                |
| 货源保障 | 20% | 到货期、按需供货量保障                                                        |
| 其他因素 | 5%  | 投标文件编制完整，格式规范、装订整齐等                                                |

3.2 加强验收环节把控

对于首次进货的医用耗材需查验《医疗器械生产许可证》《医疗器械产品注册证》《医疗器械经营许可证》并留档保存。验收时还需检查每箱产品的合格证及批检报告，要求内外包装完好无损，标识符合规范要求，在有效期内<sup>[10]</sup>。新冠

核酸检测试剂需由具有冷链运输资质的配送商进行配送，验收时还需查验冷链运输交接单<sup>[11]</sup>。在常态化疫情防控形势下还需加强货物来源地的管控。对来自或经过高、中风险的货物应消毒后再进入医院。

3.3 合理安排货物储存：

储存医用耗材应按照包装标示的温湿度要求进行，包装上没有标示具体温度的，常温库温度在 10-30℃之间，冷库温度在 2-8℃之间；相对湿度为 35%~75%；储存医疗器械应当按照要求采取避光、遮光、通风、防潮、防虫、防鼠、等措施；

搬运和堆码医疗器械应当严格按照外包装标示要求规范操作，堆码高度符合包装图示要求，避免损坏医疗器械包装；与库房内墙、顶、温度调控设备及管道等设施间距不小于 50 厘米，与地面间距不小于 20 厘米<sup>[12]</sup>。

3.4 加强库存盘点、及时合理备货

应急物资具有不确定性、不可替代性和时效性，应急物资的这些特点导致其需求量的不稳定性。合理预测应急物资的需求量对于科学安排物资采购、储备和配送具有重要意义<sup>[13]</sup>。

库存的检查方式可分为连续性检查方式和周期性检查方式<sup>[14]</sup>。连续性检查方式即连续地对库存量进行盘点，以便进行补货；在该方式下有两种常用的补货策略，即(Q, R)策略和(R, S)策略<sup>[15]</sup>。

①(Q, R)补货策略

该补货策略包含两个变量，即订货量 Q 和订货点 R。在该策略下，订货量是固定的值 Q，当库存盘点发现库存水平低于订货点 R 时，即发出订货计划，这种补货策略适合需求量较大的物资。 医用外科口罩、医用帽采用此种补货策略，根据分析我院前两年使用量，采用 ARIMA 算法<sup>[16]</sup>分析确定 Q 值与 R 值。

表 2：(Q, R)补货策略应用物资

|        | Q      | R     |
|--------|--------|-------|
| 医用外科口罩 | 300000 | 90000 |
| 医用帽    | 125000 | 37500 |

②(R, S)补货策略

该补货策略包括订货点 R 和最大库存量 S 两个变量。在该策略下，当库存水平降低到订货点 R 时，根据仓库实际的库存容量制定补货计划，将某类物资的库

存量补充在最大库存水平 S，补货量为最大库存量与现有库存水平的差值，是不固定的。医用面罩采用此种补货策略，根据分析我院前两年使用量，采用 ARIMA 算法分析确定 R 值与 S 值。

表 3：(R, s)补货策略应用物资

|        | R    | S    |
|--------|------|------|
| 医用防护口罩 | 1500 | 6000 |
| 隔离衣    | 1200 | 4800 |
| 医用防护服  | 900  | 3600 |
| 医用防护面罩 | 300  | 1200 |

3.5 规范领用制度，减少院感风险

医疗机构医用耗材管理规范要求对医用耗材的名称、规格、数量、生产厂家、生产批号、灭菌日期、发放日期、发放科室等建立可追溯的标准化记录。在常态化疫情防控形势下，对应急物资还应建立专门的应急物资登记发放台账。每日上报日消耗量及存量，每月进行应急物资盘点<sup>[17]</sup>。

以新型冠状病毒肺炎防控医院护理工作指南为基础,防护用品物资储备管理制度要求各科室 3 天一次请领,启动快速防护物资审批流程。最大限度保证病区物资日常用量,也尽可能减少库房工作人员的工作时长,降低工作中与医护人员的密切接触,保障库房人员自身安全<sup>[18]</sup>。

3.6 成立专业小组，强化培训监督

《医疗机构内新型冠状病毒感染预防与控制技术指南（第三版）》中包含了感染防控的基本要求、重点部门管理、医务人员防护及加强患者管理等方面，其目的是确保各项防控工作有效落实，增强自我防护能力<sup>[19]</sup>。

医学装备管理部门需要明确低值耗材供应组各岗位工作职责，做到分工明确、各司其职，加强相关知识培训，确保制度的落实与执行。

4、小结

通过规范化管理及系统，科学、高效地流程设置，在医院医用耗材管理工作上不仅可保障应急物资产品质量，充足合理的库存量，还可以提高一次性低值耗材的账务相符率及库存流转率。避免因人工或经验出现偏差而导致的库存积压，从而增加医院的采购成本。本文基于现有研究条件的限制，仅考虑无信息化系统

条件下医用耗材的常规管理,对县域医院有较大的参考作用。在我院信息化系统如 SPD 模式建立后,将对医用耗材精细化管理有更深入地探讨。

#### 参考文献:

- [1] 刘同柱. SPD 模式下的医院医用耗材供应与库存管理问题研究[D]. 合肥工业大学, 2017
- [2] 邓新桃, 李妍辰, 孙林霞. SPD 模式在缩短医护人员医用耗材管理时间中的应用[J]. 现代仪器与医疗 2020, 26(5):17-21
- [3] 陈严伟, 高玉华. 标准化管理在低值耗材供应关键环节的作用探讨[J]. 中国卫生质量管理 2021, 28(1):
- [4] 饶琳, 韩文东, 李红, 陈力, 新型冠状病毒肺炎疫情中医护人员个人防护装备的选择与使用 微生物与感染 , 2020, 15(1):44-51
- [5] 于靖, 朱江华, 黄亮, 吕中伟 新型冠状病毒肺炎下的医用防护耗材管理探讨[J]2020 44 (3): 263-266
- [6] 三级医院评审标准(2020 年版). 国家卫生健康委. 国卫医发(2020) 26 号
- [7] 郎朗, 李旭, 张靖靖, 等. 新型冠状病毒肺炎疫情防控期间医用防护物资应急采购与使用管理的关键问题及依法解析[J]. 中国医学装备, 2020, 17(4):156-159.
- [8] Lambert D M, Adams R J, Emmelhainz MA. Supplier selection criteria in the healthcare industry: A comparison of importance and performance[J]. Journal of Supply Chain Management, 1997, 33(4): 16-22.
- [9] Mehralian G, Gatari A R, Morakabati M, Vatanpour H. Developing a suitable model for supplier selection based on supply chain risks: an Empirical study from Iranian pharmaceutical companies[J]. Iranian journal of pharmaceutical research: IJPR, 2012, 11(1): 209.
- [10] 医疗器械监督管理条例. 国家食品药品监督管理总局. 国务院令 第 650 号
- [11] 医疗器械冷链(运输、贮存)管理指南. 国家食品药品监督管理总局. 2016 年第 154 号
- [12] 中华人民共和国国家卫生和计划生物委员会. WS310.1-2016 医院消毒供应中心第 1 部分: 管理规范[S]. 2016
- [13] 周君, 贾昱晞, 周力, 等. 医学装备部门在疫情物资保障工作中的职能作用研究[J]. 中国医学装备, 2020, 17(12):166-170
- [14] 龚亮. R 医院医用耗材需求预测与库存改善研究[D]. 上海: 上海交通大学, 2017.
- [15] 朱道立, 龚国华, 罗齐. 物流和供应链管理[M]. 复旦大学出版社, 2001
- [16] 张敏. 基于 ARIMA 的组合模型问题研究[D]. 大连海事大学, 2015
- [17] 周建军, 季智勇. 应急状态下的医用物资紧急采购内控机制实践研究[J]. 中国医药导报, 2021, 18(6):38-41
- [18] 曾艳, 赖永继. 新型冠状病毒肺炎定点医院药房院感风险管控探索[J]. 中国社会医学杂志. 2020. 37(4):361-363
- [19] 医疗机构内新型冠状病毒感染预防与控制技术指南(第三版). 联防联控机制综发(2021) 96 号

# 巴中市中心医院文件

巴市医〔2021〕159号

---

## 巴中市中心医院 关于印发《医用耗材供应商考核管理办法 (试行)》的通知

各相关科室：

为规范医用耗材供应商行为，加强医用耗材全周期管理，落实医院监督管理责任，经2021年第16次院长办公会议、院党委会议研究决定，现将《巴中市中心医院医用耗材供应商考核管理办法（试行）》印发你们，请遵照执行。

巴中市中心医院  
2021年6月30日



# 巴中市中心医院

## 医用耗材供应商考核管理办法（试行）

### 第一章 总 则

**第一条** 为规范医用耗材供应商行为，加强医用耗材全周期管理，落实医院监督管理责任，根据《国家卫生健康委关于印发医疗机构医用耗材管理办法（试行）的通知》（国卫办发〔2019〕43号）、《巴中市中心医院关于印发〈医用耗材管理办法（试行）〉的通知》（巴市医〔2019〕157号）及《中共巴中市中心医院委员会 巴中市中心医院〈医用耗材全生命周期监督管理及绩效考核标准〉的通知》（巴市医党委〔2021〕9号）等文件精神，结合医院实际，制定本管理办法。

**第二条** 本办法适用于与巴中市中心医院（以下简称医院）签订医用耗材供货合同或协议的所有供应商。

**第三条** 本办法实行综合考核评分法，每年度考核一次，满分100分。评分及执行的具体标准如下：

（一）100—95分。合格；

（二）94—90分。由医院有关领导对供应商进行约谈，并要求整改，未按要求整改则终止该供应商的该批次耗材供货协议或合同；

（三）89—85分。由医院有关领导对供应商进行当面约谈，同时扣减该供应商全年所有供应耗材金额1%的货款。提出具体的整改要求及时限，未按要求整改则终止该供应商所有耗材

的供货协议或合同；

（四）84 分及以下。终止该供应商所有耗材的供货合同或协议，并列入医院医用耗材失信黑名单，三年内不得采购该供应商的任何医用耗材。

**第四条** 本考核标准执行实时扣分累加，达到评级相应标准立即执行，扣分未达到则在年终统一考核。

## **第二章 考核及扣分标准**

### **第五条 实质性要求**

（一）供应商与医院签订医用耗材供货合同或协议时，本管理办法应作为必要的附件；供应商与医院签订《巴中市中心医院医用耗材廉洁购销合同》作为供货合同或协议的补充内容，拒绝或无效签订则终止供货协议的履行；

（二）供应商配送过期耗材则立即终止供货合同或协议（以医院收货时间为准）的履行；

（三）供应商与医院合作期间出现贿赂医务人员等违反廉洁规定或按相关法律法规的情形，立即终止供货合同或协议的履行，并列入医院医用耗材失信黑名单，三年内不得采购该供应商的任何医用耗材。

### **第六条 产品品质保证能力**

（一）产品发生质量问题一次扣 10 分；质量问题界定：产品在临床使用过程中出现同一批次 3 例，包括但不限于包装破损、产品破损、内含异物等，或者因产品使用导致可疑医疗器械不良事件、医疗纠纷等。



(二) 未按照医院要求供货，包括送货单登记不全、票据错误、产品批检报告（进口产品提供海关相关证明）未随货同行、提供的批检报告与实物不符等，发生一次扣 5 分。

**第七条** 供应商与医院合作期间提供有效的供应商、生产企业以及产品的资质文件，包括供应商的《医疗器械经营许可证》、生产企业的《营业执照》副本、《医疗器械生产许可证》、《医疗器械产品注册证》（备案文件）、进口产品还须提供生产企业与供应商之间完整有效的授权资料等。有一项虚假、伪造或变造、过期失效扣 10 分。

#### **第八条 供货情况**

(一) 未按采购协议要求期限内送达货物，发生一次扣 2 分，同时根据采购协议约定每延时 1 天按该次货款总价 1% 扣减货款；

(二) 供应商严格按配送合同或协议内产品名称、规格型号、数量供货。未严格执行包括但不限于配送替代产品、多送或少送等，发生一次扣 2 分。

(三) 供应商未按医院的要求开具送货单、票据的，发生一次扣 3 分（货票同行要求：货物应与发票、送货单同行，特殊情况不能同行的，发票或送货单不能晚于货物到货日期后的 3 个工作日）。

#### **第九条 服务情况**

(一) 验货发生问题时，供应商应积极响应。如产品不符合验收标准，需要退货、换货，供应商未接收货人员要求及时办理的，发生一次扣 3 分；



(二) 所有产品都必须送达医院指定地点，违反一次扣 3 分；

(三) 产品在临床使用过程中出现问题，甚至因使用产品导致可疑医疗器械不良事件、医疗纠纷等，供应商应按医院通知的时间到院处理，若供应商不积极配合妥善处理的，发生一次扣 15 分。

### 第三章 执行监督

**第十条** 由医务部牵头，医学装备部耗材管理人员具体执行，建立医用耗材供应商考核目录、失信供应商黑名单目录，并按要求每年执行考核、更新。其中医用耗材供应商考核目录中低于 95 分供应商须报院领导及相关职能科室审核后再按标准执行。由医务部、耗材使用科室及医学装备部库房、会计、采购等相关人员负责执行记录扣分行为。

**第十一条** 发现扣分行为应妥善保存相关证据，并由相关职能科室出具书面《供应商扣分通知书》。

**第十二条** 《供应商扣分通知书》由供应商授权代表或法人确认签字并盖章，交于医学装备部耗材管理人员统一保存。签字时间距交于院方时间不允许超过 5 个工作日，否则视为拒绝承认或拒绝签署《供应商扣分通知书》。

**第十三条** 在扣分行为证据充分的情况下，发生下列行为应强制执行扣分

(一) 供应商出现扣分行为、但拒绝承认或拒绝签署《供应商扣分通知书》；

(二) 供应商出现扣分行为、但请求相关人员不记录，不上报。

#### **第十四条 不可抗力**

本管理办法所称不可抗力，是指不能预见、不能避免并不能克服的客观情况。不可抗力的来源既有自然现象，如地震、水灾、火灾、台风、暴风雪等，也包括社会现象，如军事行动、国家法律法规、政策等的调整，导致本管理办法不能执行或不能完全执行的，医院给予认可。但受到不可抗力事件影响的供应商在不可抗力因素发生之日起 30 日内书面通知医院并提供有关该不可抗力事件的证明文件，且应采取必要的补救措施，避免或减轻损失。否则，医院仍应按本管理办法要求执行。

**第十五条** 供应商出现扣分行为但未执行扣分时，医院将根据《中共巴中市中心医院委员会 巴中市中心医院〈医用耗材全生命周期监督管理及绩效考核标准〉的通知》（巴市医党委〔2021〕9 号）文件要求，对医学装备部耗材管理、库房管理、会计、采购等相关人员进行约谈、通报和调岗、纪律处分、扣减绩效工资、解除劳动合同，涉嫌犯罪的移交司法机关处理。

### **第四章 附 则**

**第十六条** 本办法由医院医学装备部负责解释。

**第十七条** 本考核标准自 2021 年 6 月 30 日起执行。

附件：1. 巴中市中心医院廉洁购销合同

2. 巴中市中心医院医用耗材供应商扣分通知书

## 附件 1

# 巴中市中心医院廉洁购销合同

甲方：巴中市中心医院

乙方：

为进一步加强医疗卫生行风建设,规范我院医疗设备、医用耗材、大型设备维修维保服务等购销行为,有效防范商业贿赂行为,营造公平交易,诚实守信的购销环境,经甲乙双方协商,同意签订本合同,并共同遵守:

一、甲乙双方按照《合同法》及购销合同约定购销医疗设备、医用耗材、大型设备维保维修服务等。

二、甲乙双方约定遵守《巴中市中心医院医用耗材供应商考核管理办法(试行)》。

三、甲方应当严格执行医疗设备/医用耗材/大型设备维保维修服务等购销合同的验收、入库制度,对采购相关产品及发票等进行查验,不得违反有关规定合同外采购、违价采购或从非约定渠道采购。

四、甲方严禁接受乙方以任何名义、形式给予的回扣,不得将接受捐赠资助与采购挂钩。甲方工作人员不得参加乙方安排并支付费用的营业性娱乐场所的娱乐活动,不得以任何形式向乙方索要现金、有价证券、支付凭证和贵重礼品等。被迫接受乙方给予的钱物,应予退还,无法退还的有责任如实向甲方纪检监察室反映情况。

五、甲方工作人员不得利用任何途径和方式,为乙方统计医师个人及临床科室有关产品用量信息,或为乙方统计提供便利。

六、乙方不得以回扣、宴请等方式影响甲方工作人员采购或使用医用耗材、设备的选择权,不得在学术活动中提供旅游、超标准支付

食宿费用。

七、乙方指定\_\_\_\_\_同志作为销售代表。销售代表必须在工作时间到甲方指定地点联系商谈，不得到住院部、门诊部、医技科室等推销医疗设备、医用耗材等产品，不得借故到甲方相关领导、部门负责人及相关工作人员家中访谈并提供任何好处费等。

八、乙方如违反本合同，一经发现，甲方有权终止购销合同。对甲方造成的经济和名誉损失，一切由乙方负责。如乙方被列入商业贿赂不良记录，则严格按照《国家卫生计生委关于建立医药购销领域商业贿赂不良记录的规定》（国卫法制发〔2013〕50号）等相关法律法规处理。

九、本合同作为医疗设备/医用耗材/大型设备维保维修服务等购销合同的重要组成部分，与购销合同一并执行，具有同等的法律效力。

十、本合同一式叁份，甲方贰份、乙方壹份，并从签订之日起生效。

甲方（盖章）：巴中市中心医院

授权代表人及经办人：

年 月 日

乙方（盖章）：

法定代表人：

销售代表人：

年 月 日

附件 2

## 巴中市中心医院 医用耗材供应商扣分通知书

时间：\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日

编号：\_\_\_\_

\_\_\_\_\_:

经查，你/你公司于\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日因\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_违反医用耗材供货协议的相关规定，依据《巴中市中心医院医用耗材供应商考核管理办法（试行）》第\_\_\_\_章第\_\_\_\_条第\_\_\_\_款第\_\_\_\_项的规定，将扣\_\_\_\_分，扣分后剩余\_\_\_\_分。

特此通知。

公司法定代表人或授权代表签章：\_\_\_\_\_

\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日



# 巴中市中心医院

## 巴中市中心医院 医用耗材使用情况督查通报

(2021 年第 2 次)

2021 年 4 月 27 日，医务部、质控部、医保科、检验科及医学装备部科室负责人对手术室、肾脏病风湿免疫科和急诊部的高值医用耗材使用情况、重点对即时检验【即 POCT (point-of-care-testing)】项目开展情况进行督导检查。现将有关情况通报如下：

### 一、手术室督查情况

| 序号 | 督查内容     | 具体情况        | 整改要求                    | 整改期限     |
|----|----------|-------------|-------------------------|----------|
| 1  | 吻合器等高值耗材 | 使用监管不到位     | 严格落实有关制度                | 5 月 6 日前 |
| 2  | 耗材使用     | 部分麻醉使用耗材不规范 | 麻醉科手术室及时梳理，提出整改意见       | 5 月 6 日前 |
| 3  | 耗材领取     | 领取规范        | /                       | 继续保持     |
| 4  | 耗占比      | 3 月份耗占比超控较多 | 严格把握高值耗材使用适应症，严格控制每月耗占比 | 持续规范使用   |

### 二、POCT 医疗检查项目督查情况

#### (一) 医院 2021 年部分 POCT 医疗检查项目开展情况

| 序号 | 耗材名称                                  | 开展科室                               | 计费名称                  | 计费单位 | 计费单价 (元) |
|----|---------------------------------------|------------------------------------|-----------------------|------|----------|
| 1  | N 端脑钠肽前体测定试剂盒 (胶体金免疫层析法) (NT-proBNP)  | 呼吸与危重症医学科 (南坝院区)、急诊部、肾脏病风湿免疫科、老年病科 | B 型钠尿肽前体 (PRO-BNP) 测定 | 项    | 210      |
| 2  | 测试卡片 (B 型利钠肽) BNP                     | 重症医学科                              | B 型利钠肽 (BNP)          | 项    | 210      |
| 4  | 降钙素原测定试剂盒 (胶体金免疫层析法) PCT              | 呼吸与危重症医学科 (双院区)、急诊部                | 降钙素原检测                | 次    | 280      |
| 5  | 降钙素原 (PCT) 测定试剂 (荧光免疫层析法)             | 儿科、重症医学科                           | 降钙素原检测                | 次    | 280      |
| 6  | 心肌肌钙蛋白 I/肌红蛋白、肌酸激酶同工酶测定试剂盒 (胶体金免疫层析法) | 急诊部、老年病科、呼吸与危重症医学科 (南坝院区)          | 血清肌钙蛋白 I 测定 (干免疫法)    | 项    | 113      |
|    |                                       |                                    | 血清肌红蛋白                | 项    | 51.75    |
|    |                                       |                                    | 血清肌酸激酶-MB 同工酶质量测定     | 项    | 13.8     |

## （二）临床科室督查中发现的问题

1. 抽查肾脏病风湿免疫科及急诊部病历中发现有下达临时医嘱：“明日查心三联”等 POCT 医疗检查情况；
2. 抽查病历中有下达 POCT 医疗检查项目，但无任何病程记录；
3. 临床科室开展的以上 POCT 医疗检查项目无结果质控；

## 三、督查总结

按照《中共巴中市中心医院委员会 巴中市中心医院关于印发巴中市中心医院〈医用耗材全生命周期监督管理及绩效考核标准〉的通知》（巴市医党委〔2021〕9 号）、《中共巴中市中心医院委员会 巴中市中心医院关于印发〈医用耗材点评及考核实施细则〉的通知》（巴市医党委〔2021〕10 号）文件精神、《四川省卫生健康行业领域不合理医疗检查专项治理工作方案》要求，院部结合医院实际情况开展此次专项督查行动。在抽查的病历中对 POCT 医疗检查项目进行分析，检测有待进一步规范。请各科室结合实际深入查找问题并抓好整改落实：

（一）根据医疗“三监管”平台反馈，医院 2021 年百元医疗收入耗占比呈反弹式增长，各临床医技科室必须对合理使用耗材加强常态化管理。医院将严格落实相关文件精神，对控制耗占比超标科室进行惩处（另文通报），对重点部门严肃处罚。要求各临床科室负责人必须担负起主体责任，对落实不力科室及负责人按照有关文件要求追责问责。

（二）即日起各临床科室暂停相关 POCT 检测项目及收费（不含血糖试纸，危重症病人、急诊病人特殊考虑），待相关职能科室对已开展项目进行医保编码、收费依据等规范合理合规性认定后，再由使用科室提出书面申请到医务部批准后方可开展。对于 2021



年已经开展 POCT 检测项目的临床科室按照《四川省卫生健康行业领域不合理医疗检查专项治理工作方案》要求自查自纠，将自查自纠报告于 2021 年 5 月 6 日前交医务部。

（三）相关职能科室制定医院 POCT 管理方案，使 POCT 应用更加科学、规范、合理，方案中应包括收费管理规范、质控管理、人员培训等。

POCT 能快速得出检测结果，对急救领域作用巨大，但各临床科室在开展过程中仍存在诸多问题，如本应急查的，但医嘱为“明日查”的 POCT，已失去了其应有的意义。随着 DRGs 的实施，各临床科室降耗控费势在必行，希望各临床医技科室能从此次督查发现的问题中认真思考，举一反三，最终达到医改的核心目的：病人花少钱，看好病。

  
巴中市中心医院  
2021 年 4 月 30 日



# 巴中市中心医院

## 巴中市中心医院 医用耗材使用情况督查通报

(2021 年第 3 次)

2021 年 5 月 26 日医院安排医务部、质控部、医保科、医学装备部对南坝院区神经外科二病区、肛肠外科、老年病科的高值医用耗材使用情况进行督导检查。现将有关情况通报如下。

### 一、病历点评通报

#### (一) 神经外科二病区

##### 1. 抽查在架病历信息

| 序号 | 住院号      | 患者姓名 | 主要诊断                                                               |
|----|----------|------|--------------------------------------------------------------------|
| 1  | B2109767 | 刘*   | 1. 左颞顶部硬膜下血肿<br>2. 多发性脑挫裂伤                                         |
| 2  | B2111215 | 李**  | 1. 脑出血恢复期<br>2. 继发性癫痫                                              |
| 3  | B2112332 | 官**  | 1. 左侧小脑半球急性脑梗塞<br>2. 基底动脉末端动脉瘤<br>3. 右侧小脑上动脉动脉瘤<br>4. 左侧大脑前 A4 动脉瘤 |
| 4  | B2111640 | 朱**  | 左侧颞顶叶占位                                                            |
| 5  | B2111716 | 程**  | 右侧额颞顶枕叶大面积脑梗塞伴出血                                                   |
| 6  | B2112516 | 吴**  | 右侧基底节区及外囊区脑出血                                                      |

##### 2. 存在问题

(1) 上述病历普遍存在使用植入类医用耗材缺乏术前讨论记录的问题，在术前讨论中未对拟使用高值医用耗材的必要性、可

行性及经济性进行讨论。部分病历存在手术记录无手术医生签字、手术申请无医务部审批签字以及手术记录中未明确所用耗材等问题。

(2) 上述病历普遍存在患者告知书告知事项不全的问题，部分告知模板有漏项，部分告知模板与实际收费项目不匹配等问题。

## (二) 肛肠外科

### 1. 抽查在架病历信息

| 序号 | 住院号      | 患者姓名 | 主要诊断   |
|----|----------|------|--------|
| 1  | B2112336 | 李**  | 直肠癌    |
| 2  | B2112986 | 唐**  | 急性阑尾炎  |
| 3  | B2112595 | 张**  | 混合痔    |
| 4  | B2112534 | 张**  | 混合痔    |
| 5  | B2111997 | 魏**  | 直肠癌伴出血 |

### 2. 存在问题

上述病历中未发现单独《高值耗材使用告知书》，病历中《自费项目告知书》已不符合最新医保监督管理条例相关规定，建议对照医保监督管理条例重新修订。

## (三) 老年病科

### 1. 抽查在架病历信息

| 序号 | 住院号      | 患者姓名 | 主要诊断                               |
|----|----------|------|------------------------------------|
| 1  | B2113133 | 罗**  | AECOPD, 肺间质纤维化伴感染                  |
| 2  | B2113115 | 刘**  | 脑梗塞, 类风湿关节炎                        |
| 3  | B2113036 | 杨**  | 1. AECOPD, 2. 肺部感染,<br>3. 冠状动脉粥样硬化 |
| 4  | B2114490 | 冯**  | 1. II型糖尿病, 2. 冠心病,<br>3. 双眼白内障术后   |
| 5  | B2112112 | 王**  | 1. 左肺下叶占位, 肺脓肿? CA?<br>2. 尘肺伴感染    |

## 2. 存在问题

部分病历资料未完善，例如：病历号 B2111997 病人由内分泌科转消化内科再转入老年病科，但对转诊原因及流程记录不详，无转科申请医生签字。

## 二、督查总结及整改要求

对临床科室的医用耗材使用进行督查及监管是医用耗材管理的日常工作，也是重要工作。望各科室高度重视，对照医务部下发的《不合理使用耗材行为整治任务分解表》对科室内耗材使用情况进行自查自纠。医院对本次督查中发现的问题提出以下整改要求，请各科室遵照执行。

（一）请全院各临床科室内部认真组织讨论，将科室现有《自费项目告知书》《一次性医用高值耗材使用知情同意书》等知情同意书模板进行全面梳理，确保模板内容及告知方式符合现行法律法规相关要求，符合医保收费规定。

（二）各科室要求严格按程序、流程进行手术审批。若特殊情况或时间紧迫应电话报告，同时采用电话录音等方式妥善保存审批痕迹，以防范突发意外事件的发生，事后及时完善签字手续。

（三）各科室在使用特定高值医用耗材前，应经科室质量管理小组认真讨论，遵照相关疾病诊疗指南或共识，明确适应症及使用指征，形成科室内规范性使用制度，由科主任把关执行。

（四）各科室组织对《医疗机构医用耗材管理办法（试行）》（国卫医发〔2019〕43号）文件进行再学习。认真对照耗材管理办法相关要求自查自纠，逐步进行规范化管理。相关条例如下：

**第三十二条** 医用耗材临床应用管理是对医疗机构临床诊断、预防和治疗疾病使用医用耗材全过程实施的监督管理。医疗机构

应当遵循安全、有效、经济的合理使用医用耗材的原则。

**第三十三条** 医务管理部门负责医用耗材临床使用管理工作，应当通过加强医疗管理，落实国家医疗管理制度、诊疗指南、技术规范，遵照医用耗材使用说明书、技术操作规程等，促进临床合理使用医用耗材。

**第三十四条** 医疗机构应当对医用耗材临床使用实施分级分类管理。

在诊疗活动中：Ⅰ级医用耗材，应当由卫生技术人员使用；Ⅱ级医用耗材，应当由有资格的卫生技术人员经过相关培训后使用，尚未取得资格的，应当在有资格的卫生技术人员指导下使用；Ⅲ级医用耗材，应当按照医疗技术管理有关规定，由具有有关技术操作资格的卫生技术人员使用。

植入类医用耗材，应当由具有有关医疗技术操作资格的卫生技术人员使用，并将拟使用的医用耗材情况纳入术前讨论，包括拟使用医用耗材的必要性、可行性和经济性等；非植入类医用耗材的使用，应当符合医疗技术管理等有关医疗管理规定。

**第三十五条** 医疗机构使用安全风险程度较高的医用耗材时，应当与患者进行充分沟通，告知可能存在的风险。使用Ⅲ级或植入类医用耗材时，应当签署知情同意书。

**第三十六条** 医疗机构应当加强对医用耗材使用人员培训，提高其医用耗材使用能力和水平。在新医用耗材临床使用前，应当对相关人员进行培训。

**第三十七条** 医疗机构应当加强对医用耗材临床应用前试用的管理。医用耗材在遴选和采购前如需试用，应当由使用科室或部门组织对试用的必要性、可行性以及安全保障措施进行论证，

并向医务管理部门提出申请或备案。

**第三十八条** 医疗机构应当在医用耗材临床使用过程中严格落实医院感染管理有关规定。一次性使用的医用耗材不得重复使用；重复使用的医用耗材，应当严格按照要求清洗、消毒或者灭菌，并进行效果监测。

**第三十九条** 医疗机构应当建立医用耗材临床应用登记制度，使医用耗材信息、患者信息以及诊疗相关信息相互关联，保证使用的医用耗材向前可溯源、向后可追踪。

**第四十条** 医疗机构应当加强对使用后医用耗材的处置管理。医用耗材使用后属于医疗废物的，应当严格按照医疗废物管理有关规定处理。

**第四十一条** 医疗机构应当加强医疗质量控制，对医用耗材尤其是重点监控医用耗材的临床使用情况设立质控点，纳入医疗质量控制体系。

**第四十二条** 医疗机构应当结合单病种管理、临床路径管理、支付管理、绩效管理等工作，持续提高医用耗材合理使用水平，保证医疗质量和医疗安全。







# 巴中市中心医院

## 巴中市中心医院 医用耗材使用情况督查通报

(2021 年第 4 次)

2021 年 7 月 22 日医院安排医务部、质控部、医保科、医学装备部、病案科等相关负责人对血液科、内分泌科/全科医学科、消化内科（南池院区）的高值医用耗材使用情况进行督导检查。现将有关情况通报如下。

### 一、血液科

#### (一) 抽查在架病历信息如下

| 序号 | 住院号      | 患者姓名 | 主要诊断        |
|----|----------|------|-------------|
| 1  | B2122526 | 蒲**  | 多发性骨髓瘤      |
| 2  | B2123083 | 冯**  | 骨髓增生异常综合征   |
| 3  | B2122712 | 宋**  | 慢性淋巴细胞白血病?  |
| 4  | B2122661 | 张**  | 缺铁性贫血       |
| 5  | B2122944 | 刘**  | 特发性血小板减少性紫癜 |
| 6  | B2122053 | 唐**  | 多发性骨髓瘤      |

#### (二) 点评及要求

1. 上述病历中使用的高值医用耗材医生资质符合，患者病情符合适应症，需继续保持；
2. 上述病历中普遍存在患者告知书签字不完善的问题，需在以后工作中规范完善；
3. 上述病历普遍存在个人流调问询不规范现象，同时未在病历中体现三级预检分诊等；

4. 从入院到出院病人护理级别未变化，应有阶梯性变化体现病人好转情况；

5. 对于转科病人，病历归档时应特别注意不要漏填病人在其他科室的手术操作，并注意将第一诊断与第一操作相互对应。

## 二、内分泌科/全科医学科

### （一）抽查在架病历信息如下

| 序号 | 住院号      | 患者姓名 | 主要诊断        |
|----|----------|------|-------------|
| 1  | B2122192 | 李**  | 2 型糖尿病伴有并发症 |
| 2  | B2122153 | 周**  | 2 型糖尿病伴有并发症 |
| 3  | B2123333 | 黄**  | 2 型糖尿病      |
| 4  | B2123013 | 李**  | 2 型糖尿病      |
| 5  | B2123117 | 张**  | 2 型糖尿病      |
| 6  | B2122892 | 杨**  | 2 型糖尿病      |

### （二）点评及要求

1. 上述病历中使用的高值医用耗材医生资质符合，患者病情符合适应症，需继续保持；

2. 上述病历中存在病历书写时间与患者入院时间间隔过长的问题。需注意病历书写的及时性（特别提醒：电子病历系统会自动生成患者的入院时间、打印时间、出院时间，书写时应注意根据实际情况更改，以免造成逻辑错误）。

## 三、消化内科（南池院区）

### （一）抽查在架病历信息如下

| 序号 | 住院号      | 患者姓名 | 主要诊断                  |
|----|----------|------|-----------------------|
| 1  | B2123197 | 孙**  | 多发性胃息肉                |
| 2  | B2121763 | 唐**  | 1. 结肠多发息肉<br>2. 胃多发息肉 |
| 3  | B2122658 | 刘**  | 结肠多发息肉                |
| 4  | B2123004 | 杨**  | 胃多发息肉                 |

### （二）点评及要求

1. 科室手术操作较多，部分病历操作填写漏项，将可能影响 DRG 付费。望科室高度重视，尽快组织学习并加强整改。需特别注意病案首页中手术操作的填写顺序；

2. 某些操作如：“切+凝”收取费用不符合最新医保收费内涵，需科室加强学习最新医保政策并整改到位；

3. 病历中病程记录中未体现三级查房制度，手术记录中未如实记录高值耗材使用情况。需加强学习并及时整改；

4. 做好患者自费项目告知书。在告知书中应根据该病人病情明确大约需用几个耗材及相关费用；

5. 特别注意：不能将“无”作为入院病情的第一诊断。

#### 四、本次督查总结

（一）DRGs 付费将于 11 月底试运行。望各科室高度重视，对照医务部、医保科下发的各类文件对科室内耗材使用情况进行自查自纠。

（二）医院积极支持合理使用医用耗材，保障供应，但在使用过程中必须按照耗材使用相关规范掌握好适应症，应由具有资质的操作人员进行操作，做好患者告知，并认真做好手术记录。

（三）请其他科室对照每期耗材督查通报中发现的问题，对自己科室的问题开展自查自纠，做好 DRGs 付费的准备。







# 巴中市中心医院

## 巴中市中心医院 医用耗材使用情况督查通报

(2021 年第 7 次)

2021 年 10 月 21 日马昌军副院长汇同医务部、质控部、医保科、病案科及医学装备部相关负责人对眼科、神经内科、儿科、超声科的高值医用耗材使用情况以及病历质量、疫情防控等进行督导检查。现将有关情况通报如下：

### 一、病历点评通报

#### (一) 眼科

##### 1. 抽查在架病历信息如下

| 序号 | 住院号     | 患者姓名 | 主要诊断             |
|----|---------|------|------------------|
| 1  | 2131409 | 张**  | 右眼视网膜脱离          |
| 2  | 2131033 | 徐*   | 右眼白内障            |
| 3  | 2131818 | 符**  | 双眼白内障            |
| 4  | 2131755 | 岳**  | 右眼硅油眼，右眼视网膜复发性脱离 |
| 5  | 2131972 | 刘**  | 双眼白内障            |
| 6  | 2132116 | 唐**  | 双眼白内障            |

##### 2. 点评及整改要求：

(1)该科室内除人工晶体外，其他高值耗材使用较少，晶体使用条码粘贴规范准确，需继续保持。建议将不同品牌人工晶体的收费价格及特点整理为表单放入病历，参考自费

耗材告知书请病人勾选，体现患者选择自主选择性。

(2) 该科室可能存在一些涉及理赔的病历；因此更需加强病历书写完整性检查。部分病历告知书、授权委托书患者签字、身份证信息、日期未完备，存在诉讼风险。

(3) 该科室手术较多且级别较高，需及时完善手术审批单。手术室应严格安全核查并签字。

(4) 部分病历主要诊断与手术操作不匹配。主要诊断应细化到某某型白内障，以选择合适的手术耗材及手术操作。病历类型细微的差别将影响手术指征是否明确，耗材使用是否合理，及 DRGs 付费标准的高低。

(5) 该科室病历普遍存在个人流调不仔细问题。

## (二) 神经内科

### 1. 抽查在架病历信息如下

| 序号 | 住院号     | 患者姓名 | 主要诊断                |
|----|---------|------|---------------------|
| 1  | 2130036 | 孙**  | 1. 后循环缺血<br>2. 睡眠障碍 |
| 2  | 2129966 | 黎**  | 1. 急性脑梗死            |
| 3  | 2127595 | 何**  | 2. 右侧大脑中动脉瘤 M2 段    |

### 2. 点评及整改要求

(1) 该科室及时学习传达了巴中市医疗保障局关于规范基本医疗保障医用耗材管理有关问题的通知。

(2) 该科室原耗材使用频率较少，在新技术逐步发展中使用时应特别注意正确填写手术操作。在 DRGs 付费中有手术操作将归为操作组，无手术操作将归为内科组，支付费用差异较大。

(3) 建议详细研究手术操作的医保收费内涵，病历首

页诊断的病情填写应更细致，体现病情的特异性。区别填写急性、非急性，血管形态特殊、异常情况下应注明，有利于DRGs 付费时参照相应的标准。

(4) 对需同时行核磁共振检查及 CT 检查的病人、应在诊断时注明需要行两种检查的特异性病征。

(5) 上述几份病历普遍在病历中三级预检分诊仅一句话带过，无流行病学史问询记录，需参考相关标准进行规范。

### (三) 儿科

#### 1. 抽查在架病历信息如下

| 序号 | 住院号     | 患者姓名 | 主要诊断                               |
|----|---------|------|------------------------------------|
| 1  | 2131670 | 李**  | 1. 支气管哮喘急性发作<br>2. 急性气管炎           |
| 2  | 2131639 | 何**  | 1. 毛细支气管炎<br>2. 肝功能损害<br>3. 3.心肌损害 |
| 3  | 2131661 | 罗**  | 1. 支气管肺炎                           |
| 4  | 2131457 | 王**  | 1. 支气管肺炎<br>2. 支气管哮喘?              |

#### 2. 点评及整改要求

- (1) 该科室存在漏填手术操作的情况。
- (2) 该科室存在手术操作顺序填写不合理的情况。
- (3) 该科室存在住院天数与护理天数时间不规范的情况。

(4) 该科室医用耗材领用及使用台账较清晰规范，由于科室病人的特殊性，建议认真核对耗材批号及效期，并遵循可疑即报的原则特别注重医用耗材不良事件。

(5) 建议科室专人负责病历质量检查，加强学习并对

科室病历质量进行严格把关。

#### (四) 超声科督查情况

| 序号 | 督查内容                                    | 具体情况                  | 整改建议                         |
|----|-----------------------------------------|-----------------------|------------------------------|
| 1  | 查看巴中市医疗保障局关于规范基本医疗保障医用耗材管理有关问题的通知学习落实情况 | 有学习记录                 | 参照医保相关标准制定自费耗材告知书            |
| 2  | 高值耗材出入库登记台账                             | 有医用耗材领用登记台账           | 建议将台账表格设计更清晰明确，领用数量与使用数量一目了然 |
| 3  | 疫情防控相关                                  | 疫情防控落实较好，有专人负责三级预检分诊。 | 持续做好三级预检分诊，落实 1 米线相关要求。      |

#### 本次督查总结：

1. 本次督查中发现临床科室的共性问题有：

(1) 主要诊断填写不细化。主要诊断类别太大，可能包含有不需要进行手术小类。应填写到病情的更小细分类别，才能作为主要手术操作的诊断依据。

(2) 归档病历签字未完善。科室由于日常工作繁忙存在患者家属签字信息不完整、漏填签字日期的情况，但在病历归档前需保证病历内所有记录时间、签字完整，望各科室质控护士把好病历质量关。

(3) 流行病学史有缺失或不足。流行病学史应详细包含一、聚集（两周内是否与不明情况人员有聚餐或聚会经历）；二、症状（3 天内有无发热，咳嗽、咽痛、胸痛、呼吸困难等呼吸道症状）；三、来自（近两周内是否有境外旅居史、高风险地区旅居史、是否来自可疑病例社区或单位）；四、接触（近两周内是否接触过来自境外、高风险地区、新冠肺炎



炎确诊患者或疑似感染着，近两周是否接触过有病例报告社区的发热或呼吸道症状的患者）等四个方面。不能以“最近未到过高风险地区”代替流行病学史问询。

（4）DRGs 付费逐渐临近，望各科室高度重视，对照医务部、质控部、医保科下发的各类文件对科室内耗材使用情况进行自查自纠。

（5）请其他科室对照每期耗材督查通报中发现的问题，对自己科室的问题开展自查自纠。做好 DRGs 付费的准备。

巴中市中心医院  
2021 年 10 月 29 日



